

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ  
ПІДПРИЄМСТВА З ІНОЗЕМНИМИ ІНВЕСТИЦІЯМИ «ВІП-РЕНТ»  
ЗА 2022 РІК**

## ЗМІСТ

1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА .....	3
2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ .....	7
3. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ .....	8
4. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ .....	10
5. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА .....	10
6. РИЗИКИ .....	12
7. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЙ .....	14
8. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ .....	14
9. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ .....	14
10. КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ .....	15

Цей Звіт складено у відповідності до вимог статей 6, 11 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16 липня 1999 року №996-XIV та має на меті надання користувачам фінансової звітності додаткової інформації про поточні, минулі та майбутні події для оцінки результатів діяльності компанії та дій її керівництва відповідно до заявлених стратегічних планів.

## **1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

### **Опис діяльності підприємства**

Підприємство з іноземними інвестиціями «ВІП-РЕНТ» (надалі «Підприємство» або ПІІ «ВІП-Рент») зареєстровано в м. Київ, є податковим резидентом України. Одноосібним Власником корпоративних прав Підприємства до 19 січня 2022 року була компанія ЮТС САЙПРУС ЛІМІТЕД (UTS CYPRUS LIMITED) (Кіпр). 19 грудня 2021 року компанія ЮТС-ЮНІВЕРСАЛ ТРАНСПОРТЕЙШН СОЛЮШИНС ЛТД (UTS-UNIVERSAL TRANSPORTATION SOLUTIONS LTD), яка є 100% акціонером ЮТС САЙПРУС ЛІМІТЕД (UTS CYPRUS LIMITED) прийняла рішення про передачу корпоративних прав в ПІІ «ВІП-РЕНТ» від ЮТС САЙПРУС ЛІМІТЕД (UTS CYPRUS LIMITED) до ЮТС-ЮНІВЕРСАЛ ТРАНСПОРТЕЙШН СОЛЮШИНС ЛТД (UTS-UNIVERSAL TRANSPORTATION SOLUTIONS LTD). Відповідні зміни були зареєстровані 19 січня 2022 року.

Відповідно до реєстраційних документів ПІІ «ВІП-РЕНТ» здійснює наступні види економічної діяльності (види діяльності за КВЕД-2010):

- 77.11 Надання в оренду автомобілів і легкових автотранспортних засобів (основний);
- 45.11 Торгівля автомобілями та легковими автотранспортними засобами;
- 45.20 Технічне обслуговування та ремонт автотранспортних засобів;
- 77.39 Надання в оренду інших машин, устаткування та товарів. н. в. і. у.;
- 49.39 Інший пасажирський наземний транспорт, н. в. і. у.;
- 64.91 Фінансовий лізинг.

Фактично ПІІ «ВІП-РЕНТ» надає послуги з:

- короткострокової та довгострокової оренди (прокату) автомобілів;
- оперативного лізингу автомобілів;
- управління автопарком;
- реалізації повернених з лізингу автомобілів, які були в експлуатації.

Компанія з лізингу та прокату автомобілів ПІІ «ВІП-РЕНТ», відома як Avis Україна, є ліцензіатом компанії Avis Europe and Middle East Limited та Avis Budget Services Limited відповідно до Ліцензійних угод. Ліцензійні угоди дозволяють Підприємству надавати послуги під торговельною маркою Avis® (починаючи з 1997 року) та Payless (починаючи з 2017 року).

Восени 2020 року Підприємство було визнано переможцем національної премії «Вибір Країни» 2020. Підприємство стало номінантом рейтингу «Краща прокатна компанія» та отримало відповідну винагороду.

Також Підприємство є регулярним переможцем Всеукраїнського рейтингу «Сумлінні платники податків» у сфері послуг та отримує відповідні подяки та нагороди починаючи з 2015 року.

Починаючи з 2016 року і по 2022 рік, Підприємство є переможцем в номінації «Ведуча європейська компанія по оренді автомобілів» міжнародної премії World Travel Awards, заснованої в 1993 році. Нагороди присуджуються щорічно міжнародним журі, що складається з експертів у сфері гостинності та фахівців, головним чином з Всесвітньої ради подорожей та туризму. Премію часто називають «Оскаром туристичної індустрії».

Адреса місцезнаходження компанії (юридична адреса) – 01601, м. Київ, вул. Госпітальна, буд.4. Головний офіс підприємства знаходиться за адресою – 03150, м. Київ, вул. Ямська, 72.

Основними клієнтами Підприємства є міжнародні компанії та представництва, які здійснюють діяльність на території України, такі як Київстар, ЗМ, Укртелеком, ДТЕК, Astra Zeneca, Chanel, Danone, DuPont, Pioneer, Ericsson, Johnson&Johnson, Japan Tobacco International, Henkel, Honeywell, Lifecell, Microsoft, Novartis, Oriflame, Servier, IDS, KOHTI та інші.

## Організаційна структура

Відповідно до Статуту управління ПІІ «ВІП-РЕНТ» здійснюється безпосередньо Власником (Учасником) - компанія ЮТС-ЮНІВЕРСАЛ ТРАНСПОРТЕЙШН СОЛЮШИНС ЛТД (UTS-UNIVERSAL TRANSPORTATION SOLUTIONS LTD), Ізраїль, і через призначений ним виконавчий орган. Власник має право приймати рішення по всім питанням діяльності Підприємства.

До виключної компетенції Власника належить:

- визначення основних напрямів діяльності Підприємства і затвердження його планів та звітів про їх виконання;
- затвердження річних результатів діяльності підприємства;
- призначення та звільнення Директора та Фінансового директора;
- внесення змін та доповнень до Статуту Підприємства, внутрішніх нормативних актів, затверджених Власником Підприємства;
- зміна розміру статутного капіталу Підприємства;
- затвердження грошової оцінки негрошового вкладу Власника;
- визначення форм контролю та нагляду за діяльністю виконавчого органу Підприємства;
- визначення складу, режиму створення і використання фондів Підприємства, порядку розподілу чистого прибутку Підприємства, прийняття рішення про виплату дивідендів;
- затвердження угод на суму, що перевищує 250 000 доларів США, або еквівалентну суму в будь-якій інший валюті або в національній валюті України в перерахунку по курсу Національного банку України на день здійснення угоди;
- прийняття рішень про виділ, злиття, поділ, приєднання, ліквідацію та перетворення Підприємства, обрання комісії з припинення (ліквідаційної комісії), затвердження порядку припинення Підприємства, порядку розподілу майна, що залишилося після задоволення вимог кредиторів, затвердження ліквідаційного балансу Підприємства;
- прийняття інших рішень, віднесених чинним законодавством України до виключної компетенції Власника Підприємства;

Виконавчим органом Підприємства, який здійснює керівництво його поточною діяльністю є Дирекція, яку очолює Директор. Директор Підприємства самостійно вирішує всі питання діяльності Підприємства, за винятком тих, що належать до виключної компетенції Власника. Директор організовує роботу Підприємства, укладає договори від імені Підприємства, представляє його в усіх організаціях, установах, видає доручення, відкриває в банках розрахунковий та інші рахунки Підприємства, видає накази, що обов'язкові для всіх працівників Підприємства.

Оперативне управління ПІІ «ВІП-РЕНТ» забезпечується Директором Підприємства. ПІІ «ВІП-Рент» має лінійно-функціональну організаційну структуру, середня кількість працівників підприємства протягом звітного 2022 року складала 114 особи (за підсумками 2021 року цей показник дорівнював 120 осіб).

Підприємство має у своєму складі:

- Адміністративний відділ;
- Відділ охорони праці та безпеки дорожнього руху;
- Фінансовий департамент, якому підпорядковуються:

- Відділ страхування;
- Відділ бухгалтерії;
- Фінансовий відділ;

- Департамент продажу та маркетингу, що має у своєму складі:

- Відділ продажу;
- Відділ маркетингу;

- Департамент фінансового моніторингу та договірного супроводження, що має у своєму складі:

- Відділ обслуговування клієнтів та
- Відділ управління клієнтським досвідом;

- Департамент операційного управління, що має у своєму складі:

- Відділ з поставки автомобілів;
- Відділ продажу автомобілів з пробігом;
- Відділ прокату автомобілів;
- Представництво Підприємства з іноземними інвестиціями "ВІП-Рент" у м. Дніпро;
- Представництво Підприємства з іноземними інвестиціями "ВІП-Рент" у м. Львів;
- Представництво Підприємства з іноземними інвестиціями "ВІП-Рент" у м. Одеса;
- Представництво Підприємства з іноземними інвестиціями "ВІП-Рент" у м. Харків;

- Департамент з надання сервісних послуг, що має у своєму складі:

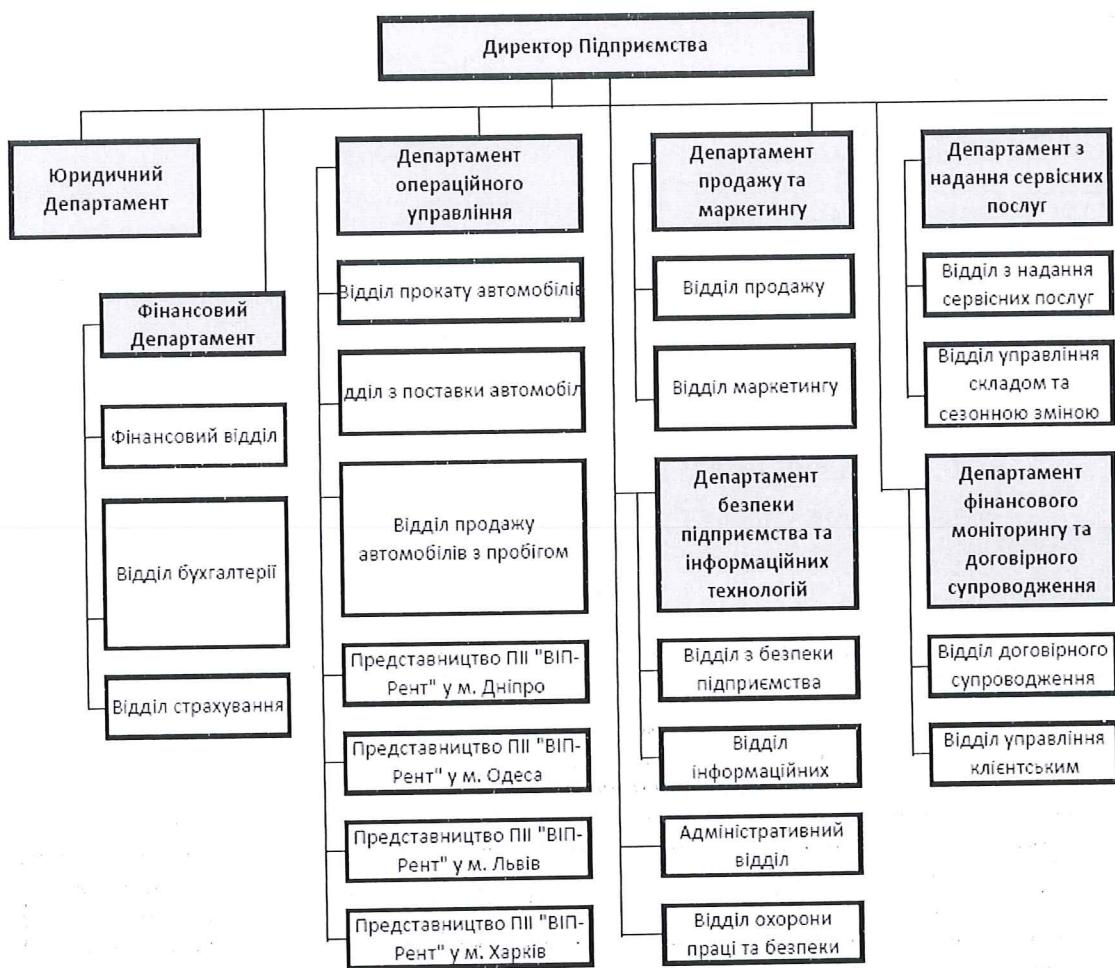
- Відділ з надання сервісних послуг;
- Відділ управління складом та сезонною зміною шин;

- Юридичний департамент;

- Департамент безпеки підприємства та інформаційних технологій, що має у своєму складі:

- відділ з безпеки підприємства;
- відділ інформаційних технологій.

Рисунок 1. Організаційна структура ПІІ «ВІП-РЕНТ» станом на 31 грудня 2022 року



## Бізнес-стратегія Підприємства

Місія Підприємства – «Ми пропонуємо нашим клієнтам різноманітні види доступних та простих автомобільних рішень».

Візія Підприємства:

- забезпечити клієнтам найкращий сервіс, щоб їх досвід в прокаті автомобілів був максимально легким і комфортним;
- забезпечити клієнтам увесь спектр автомобільних рішень строком від 1 години до 60 місяців;
- Забезпечити нашим співробітникам найкращі умови праці для того, щоб вони прагнули досконалості у виконанні своїх обов'язків;
- Забезпечити нашим акціонерам суттєву віддачу від їх інвестицій та продемонструвати постійний зрост бізнесу;
- досягнути ефективності світового рівня.

Конкурентними перевагами Підприємства є:

- можливість працювати під брендом Avis та Payless, тобто здійснювати свою діяльність як частина світової мережі компаній, офіси якої розташовані в 180 країнах світу, тому ПП «ВІП-Рент» має можливість пропонувати своїм клієнтам організацію прокату у всьому Світі;
- прокатний парк нових автомобілів, який регулярно оновлюється та повністю відображає тренди автомобільного ринку України;
- у прокатному парку автомобілів представлені переважно європейські та японські марки авто;
- Підприємство надає сервіс 24/7 та має найбільше сервісне покриття в Україні;
- персональний підхід до клієнта завдяки персональному сервісу;
- власний прокатний парк авто дозволяє лізинговим клієнтам у будь-якому випадку не залишатись без авто;
- повна сервісна та страхова підтримка під час лізингу, шинний сервіс.

На українському ринку прокату Підприємство надає послуги найвищої якості за досить високими цінами, порівняно з конкурентами, забезпечуючи високий рівень надання послуги та якісну технічну підтримку автомобілів.

Основними конкурентами ПП «ВІП-РЕНТ» на українському ринку є:

- конкуренти з прокату: Europcar, Sixt, Budget, Hertz;
- конкуренти з лізингу: ALD, OTP Leasing, Ілта, Budget.

## **2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ**

За звітний період загальна сума отриманих доходів ПП «ВІП-РЕНТ» склала 907 852тис. грн. (за 2021 рік ця сума склала 1 024 269 тис. грн.), з них:

	2022 рік тис. грн	2021 рік тис. грн
дохід від реалізації товарів, робіт, послуг	834 947	942 470
інші операційні доходи	24 722	7 014
інші фінансові доходи	3 850	2 776
інші доходи	44 333	72 009

### **Фінансові показники діяльності**

Прибуток/капітал (ROE)	6,85%
Валова рентабельність	36,40%
Чистий прибуток	62 880 тис. грн.
Чиста рентабельність	7,53%

### 3. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

#### Аналіз структури та динаміки активів

	31.12.2022	31.12.2021	Зміна	Темп росту / падіння
	тис. грн.	тис. грн.	тис. грн.	%
<b><i>Необоротні активи, в тому числі:</i></b>				
Нематеріальні активи (залишкова вартість)	1 293 074	1 339 002	-45 928	-3,43%
Основні засоби (залишкова вартість)	3 795	4 205	-410	-9,75%
Незавершені капітальні інвестиції	1 082 201	1 026 381	+55 820	5,44%
Довгострокова дебіторська заборгованість	39 009	10 986	+28 023	255,08%
	157 772	291 633	-133 861	-45,90%
Інші необоротні активи	10 297	5 797	+4 500	77,63%
<b><i>Оборотні активи, в тому числі:</i></b>				
Запаси	296 631	140 725	+155 906	110,79%
Дебіторська заборгованість за продукцією, товарами, роботами, послугами	2 040	2 717	-677	-24,92%
Дебіторська заборгованість за розрахунками	30 263	20 523	+9 740	47,46%
Інша поточна дебіторська заборгованість	5 957	5 334	+623	11,68%
Гроші та їх еквіваленти	147 253	70 458	+76 795	108,99%
Витрати майбутніх періодів	88 622	19 824	+68 798	347,04%
Інші оборотні активи	8 036	8 584	-548	-6,38%
	14 460	13 285	+1 175	8,84%
<b><i>Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи видуття</i></b>				
<b><i>Разом активи</i></b>	<b>13 510</b>	<b>1 596</b>	<b>+11 914</b>	<b>746,49%</b>
	<b>1 603 215</b>	<b>1 481 323</b>	<b>+121 892</b>	<b>8,23%</b>

Як можна побачити з вищеприведеною таблиці за звітний 2022 рік загальний приріст активів склав 8%.

Приріст в основних засобах зумовлений закупівлею автомобілів до лізингового парку підприємства. В кінці 2021 року Підприємство відмовилось від ліцензії по послуги фінансового лізингу, тому нові договори протягом 2022 року не укладались, а за поточними договорами відбувається скорочення довгострокової частини заборгованості.

Зміни в оборотних активах в основному пов'язані з зростанням іншої поточної дебіторської заборгованості, в зв'язку з пере класифікацією заборгованості за договорами фінансового лізингу та суттєвим ростом залишків грошових коштів. Також спостерігається значний ріст активів в складі групи видуття через знаходження основних засобів на територіях де ведуться бойові дії та їх передачею до ЗСУ.

#### Аналіз структури та динаміки зобов'язань і забезпечень

	31.12.2022	31.12.2021	Зміна	Темп росту / падіння
	тис. грн.	тис. грн.	тис. грн.	%
<b><i>Довгострокові зобов'язання і забезпечення, в тому числі:</i></b>				
Довгострокові кредити банків	282 189	302 771	-20 582	-6,80%
	249 426	268 953	-19 527	-7,26%

Інші довгострокові зобов'язання	32 763	33 818	-1 055	-3,12%
<i>Поточні забезпечення і зобов'язання, в тому числі</i>	<b>403 246</b>	<b>323 651</b>	<b>+79 595</b>	<b>+24,59%</b>
Короткострокові кредити банків	251 702	206 346	+45 356	+21,98%
Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	19 153	20 631	-1 478	-7,16%
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	19 005	17 230	+1 775	+10,30%
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	8 238	3 379	+4 859	+143,80%
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками зі страхування	6 338	5 465	+873	+15,97%
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	33 691	27 805	+5 886	+21,17%
Поточні забезпечення	6 414	7 895	-1 481	-18,76%
Інші поточні зобов'язання	58 705	34 900	+23 805	+68,21%
<i>Разом зобов'язання і забезпечення</i>	<b>685 435</b>	<b>626 422</b>	<b>+59 013</b>	<b>+9,42%</b>

Як можна побачити з вищеприведеною таблиці за звітний 2022 рік зобов'язання Підприємства зросли на 9%.

Основний приріст відбувся через зростання заборгованості перед бюджетом та поточної кредиторської заборгованості. При цьому спостерігається падіння інших довгострокових зобов'язань в зв'язку з погашенням позик, виданих банками.

Зміни в поточних зобов'язаннях обумовлені веденням звичайної господарської діяльності – погашенням кредитів банківським установам, відповідно до підписаних графіків платежів, виконанням Підприємством своїх зобов'язань перед клієнтами та постачальниками.

### Ліквідність та платоспроможність Підприємства

	31.12.2022	31.12.2021	Зміна
Коефіцієнт фінансової стійкості	1,35	1,37	-0,02
Коефіцієнт поточної ліквідності	0,74	0,44	+0,30
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,22	0,06	+0,16

Показник фінансової стійкості (Equity to Debt Ratio) - індикатор фінансової стійкості, який говорить про здатність Підприємства відповісти за своїми зобов'язаннями в середньо- і довгостроковій перспективі. Значення показника вказує на те, скільки гривень власного капіталу припадає на кожну гривню зобов'язань компанії. Протягом звітного 2022 року показник майже не змінився. Абсолютне значення даного показника на рівні 1,35 вказує на низький рівень фінансових ризиків Підприємства та можливість в будь-який момент збільшити обсяг продажів, інтенсифікувати фінансову, інвестиційну та операційну діяльність.

Коефіцієнт поточної ліквідності характеризує здатність підприємства забезпечити свої короткострокові зобов'язання з найбільше легко реалізованою частини активів – оборотних коштів. Значення показника значно збільшилось протягом звітного періоду і знаходиться на досить стійкій позиції, що є більш важливою умовою, ніж суворе дотримання нормативного діапазону значень, так як діапазон значень не враховує структуру поточних (оборотних) активів з погляду їх абсолютної ліквідності та структуру поточних (короткострокових) зобов'язань з погляду терміну їх погашення. Також треба враховувати, що сприятливі значення коефіцієнта можуть варіювати залежно від галузевої приналежності підприємства, оскільки безпосередньо пов'язані зі структурою активів і швидкістю їх обороту.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності визначає частку короткострокових зобов'язань, що підприємство може погасити найближчим часом. Абсолютне значення даного показника на кінець звітного періоду дорівнює загально прийнятому нормативному значенню і свідчить про стійку позицію Підприємства та ефективність політики Підприємства щодо управління грошовими коштами.

#### **4. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ**

Екологічна політика ПІІ «ВІП-Рент» спрямована на забезпечення ефективного функціонування і розвитку підприємства, зменшення екологічних ризиків у процесі господарської діяльності, впровадження екологічних міжнародних та європейських стандартів:

- Захист довкілля та мінімізація негативного впливу на нього, як наприклад, збір та передавання на утилізацію паперу та батарейок.
- Дотримання обов'язкових вимог законодавства та інших вимог, які підприємство зобов'язане виконувати у сфері екології.
- Дотримання принципу динамічного економічного розвитку при максимально раціональному використанні природних ресурсів та збереженні сприятливого навколошнього середовища, як наприклад, активне просування принципів електронного документообороту, максимальна відмова від використання паперових носіїв інформації.
- Урахування екологічних чинників під час планування діяльності та здійснення закупівель технологій, матеріалів і устаткування, виконання робіт та послуг, як наприклад, надання переваг закупівлі електромобілів та автомобілів з гібридним двигуном, як для клієнтів так і для потреб власного автопарку.
- Підвищення ефективності виробничих процесів за рахунок застосування найкращих доступних технологій, як наприклад, надання переваги засобам зв'язку у вигляді відеоконференцій та активна підтримка віддаленої праці співробітників.
- Підвищення екологічної культури та свідомості працівників щодо їх ролі у вирішенні питань, пов'язаних з охороною довкілля, як наприклад, впровадження принципів сортування сміття.

#### **5. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА**

##### **Кадрова політика**

Персонал є найбільшою цінністю Підприємства. Ми розуміємо, що наш бізнес зростає разом з нашими співробітниками та прагнемо забезпечити умови максимально можливої реалізації професійного потенціалу співробітників. Наша компанія націлена на ефективний результат, тому заохочуємо ініціативу, креативність та відповідальність кожного співробітника. Ми - команда, в якої професіоналізм, результативність та згуртованість залежить від кожного учасника, тому забезпечуємо індивідуальний підхід до кожного.

Середньооблікова чисельність штатних працівників за 2022 рік складає 114 чол. (за підсумками 2021 року цей показник дорівнював 120 чол.). Зниження кількості працівників пов'язане з оптимізацією бізнес процесів на Підприємстві.

Частка жінок на керівних посадах від загальної чисельності керівників у 2022 році склала 35%.

Наша політика з управління персоналу реалізовується за кількома напрямками:

- Ми визнаємо нашу відповідальність в питаннях охорони здоров'я та безпеки наших співробітників. В цьому напрямку компанія забезпечує медичне страхування співробітників, систематично проводить інструктажі та навчання з охорони праці та безпеки дорожнього руху, тренінги для водіїв в напрямку безпечної керування транспортними засобами, організовуємо медичні огляди співробітників.
- Ми забезпечуємо прозоре та надійне працевлаштування згідно гарантій чинного законодавства України.
- Матеріальна винагорода працівників складається з постійної гарантованої частини заробітної плати, яка виступає у вигляді посадового окладу, і змінної частини.
- Стимулювання працівників на досягнення високих стандартів якості діяльності та зацікавленості кожного працівника в досягненні особистих та колективних результатів здійснюється через ефективну мотивацію шляхом проведення щомісячних, щоквартальних та щорічних підсумків роботи, що дозволяє надавати працівникам додаткові виплати та заохочення. Okрім заробітної плати та мотиваційного заохочення, співробітники компанії мають можливість отримання фінансової допомоги у разі виникнення складних життєвих ситуацій.
- Значна увага приділяється рівню професійної компетенції працівників та підтримується і розвивається в системі постійного навчання та підвищення кваліфікації. Навчання в компанії може виступати в різноманітних формах: навчання на робочому місці, коучинг, наставництво, семінари і тренінги, а також проведення заходів спрямованих на розвиток лояльності та позитивної психологічної атмосфери в колективі, формування та зміцнення корпоративної культури.
- Основою прогнозування потреби в персоналі є стратегія підприємства, система цілей у довгостроковій перспективі. Основними вимогами готовності персоналу до роботи у компанії є: кваліфікація, досвід роботи, потенціал та відповідність професійного рівня займаній посаді.
- Формування кадрового резерву дозволяє сформувати базу надійних та достойних претендентів на можливі вакантні посади компанії.
- Забезпечення рівних прав і можливостей працевлаштування та самореалізації для громадян незалежно від соціального і майнового стану, расової та національної приналежності, мови, політичних поглядів, релігійних переконань, статі.

Ми відкриті для кожного, хто готовий розділяти з нами наші цінності, реалізовувати свій творчий потенціал в команді однодумців.

### **Охорона праці та безпека**

Робота з охорони праці на Підприємстві проводиться згідно вимог діючого законодавства України, галузевих та інших чинних нормативних актів з охорони праці.

Політикою в сфері охорони праці, керівництво Підприємства встановлює пріоритет життя та здоров'я працівників підприємства та бере на себе повну відповідальність за створення на робочих місцях у кожному структурному підрозділі належних, безпечних та нешкідливих умов праці, запровадження високої культури праці, запобігання нещасним випадкам і професійним захворюванням.

Керівництво Підприємства приймає на себе зобов'язання:

- здійснювати діяльність в сфері охорони праці у відповідності до діючого законодавства України, галузевих та інших чинних нормативних актів з охорони праці;
- постійно підвищувати рівень охорони праці на Підприємстві шляхом впровадження нових і вдосконалення існуючих методів контролю і моніторингу, проведення систематичної ідентифікації небезпек і оцінки виробничих ризиків до прийнятного рівня;
- покращувати умови праці працівників і підвищувати культуру праці;
- демонструвати соціальну відповідальність та підтримувати контакти з громадськістю й державними органами з питань охорони праці;
- реалізувати дану політику наявними ресурсами.

У відповідності до вимог законодавства України, Закону України «Про охорону праці», Типового положення про службу охорони праці на Підприємстві розроблено Положення про відділ охорони праці.

Метою діяльності відділу охорони праці є організація виконання правових, соціально-економічних, організаційно-технічних, санітарно-гігієнічних, лікувально-профілактичних заходів, спрямованих на попередження нещасних випадків і профзахворювань у процесі праці та контроль за дотриманням вимог нормативно-правових актів з охорони праці керівниками, посадовими особами та працівниками Підприємства.

## **Соціальні аспекти**

Останні роки Підприємство підтримує досить активну політику благодійності. Ми постійно матеріально підтримуємо будинок дитини в Чернігівській області, в м. Умань, учебний комплекс м. Києва, є постійним спонсором в різних благодійних заходах та акціях.

## **Заходи з боротьби з корупцією та хабарництвом**

Підприємство у своїй внутрішній діяльності, а також у правовідносинах з діловими партнерами, органами державної влади, органами місцевого самоврядування керується принципом нульової толерантності» до будь-яких проявів корупції і вживає всіх передбачених законодавством заходів щодо запобігання, виявлення та протидії і пов'язаних з нею дій.

## **6. РИЗИКИ**

Система управління ризиками ПІІ «ВІП-РЕНТ» базується на забезпеченні систематичного процесу виявлення, оцінки, контролю, моніторингу та звітування щодо усіх видів ризиків, на які наражається підприємство у своїй діяльності. Система організації управління ризиками базується на принципах ефективності, своєчасності, структурованості, розмежування обов'язків, усебічності та комплексності, пропорційності, незалежності, конфіденційності, прозорості.

Діяльність підприємства піддається різним фінансовим ризикам: майновим, валютному, кредитному та ризику ліквідності, комплаенс ризику, ризику зміни кон'юнктури ринку, податковому ризику та внутрішнім ризикам.

### **Майнові ризики**

Так як основним видом діяльності підприємства є надання в оренду транспортних засобів, підприємство несе ризик пошкодження чи втрати майна. Можливими заходами щодо нівелювання впливу даного ризику є страхування майна Підприємства.

## **Валютні ризики**

Так як підприємство здійснює операції, що виражені в іноземній валюті, то ризик зміни валютних курсів суттєву впливає на фінансовий стан. Моніторинг валутного ризику здійснюється щомісяця. Можливими заходами щодо нівелювання впливу даного ризику є укладання договорів з покупцями із врахуванням можливості коригування вартості послуг у випадку зміни курсу гривні до твердої валюти, а також укладання договорів з покупцями, умовами яких передбачається авансування послуг Підприємства.

## **Кредитний ризик**

Підприємство зазнає впливу кредитного ризику операційної діяльності, в першу чергу від дебіторської заборгованості. Можливими заходами щодо нівелювання впливу даного ризику є структуризація рівнів кредитного ризику, який приймає на себе Підприємство, встановлюючи ліміти на суму ризику, прийнятого стосовно контрагентів. Моніторинг таких ризиків здійснюється на регулярній основі. Керівництво Підприємства здійснює аналіз за строками погашення непогашеної торгової дебіторської заборгованості і послідовно відстежує прострочені залишки та проводить роботу по своєчасному стягненню боргів. Відповідно, керівництво вважає адекватним аналіз за строками погашення та іншу інформацію про кредитний ризик.

## **Ризик ліквідності**

Ризик ліквідності являє собою ризик того, що підприємство матиме труднощі у виконанні обов'язків, пов'язаних із зобов'язаннями. Підприємство зазнає впливу щоденних потреб стосовно доступних грошових ресурсів. Можливими заходами щодо нівелювання впливу даного ризику є постійне управління ризиком ліквідності та моніторинг прогнозів щодо потоків грошових коштів Підприємства, укладання договорів з покупцями, умовами яких передбачається достатній рівень авансування послуг Підприємства, своєчасне укладання договорів з банківськими установами для фінансування проектів, угод.

## **Комплаєнс ризик**

Враховуючи нестабільність законодавства та впровадження нових вимог до бізнесу України, Підприємство може зазнавати комплаєнс ризику – ймовірності надмірного тиску та прийняття неправомірних рішень проти підприємства з боку державних контролюючих органів. Можливими заходами щодо нівелювання впливу даного ризику є всебічне дотримання норм діючого законодавства та оскарження неправомірних рішень та активне відстоювання позицій Підприємства у судових інстанціях.

## **Ризик зміни кон'юнктури ринку**

Даний ризик полягає в настанні обставин, які приведуть до зменшення попиту на послуги Підприємства. Можливими заходами щодо нівелювання впливу даного ризику є активізація маркетингової політики підприємства, застосування гнучкої політики ціноутворення, вихід на ринок з новими видами послуг, підвищення рівня якості надання послуг.

## **Податковий ризик**

Даний ризик полягає в тому, що діяльність Підприємства може стати предметом податкової перевірки без достатніх для цього підстав, в результаті чого Підприємство змушене буде розпочати процеси адміністративного чи судового оскарження, що в свою чергу може завдати шкоди бізнес-діяльності Підприємства.

Діюче українське законодавство, в тому числі і законодавчі акти, які регулюють сферу оподаткування змінюються та вдосконалюються, адаптуючись до європейського законодавства. Положення Законів та підзаконних-нормативно правових актів не завжди є чіткими, а тому і допускається можливість їх неоднакового трактування бізнесом та державними органами, що може як стати причиною призначення податкових перевірок та застосування штрафних санкцій з боку державних, в тому числі і податкових, органів.

При здійснені господарської діяльності Підприємство суворо та чітко дотримується вимог Українського законодавства, нараховує та сплачує усі податки та збори, необхідність сплати яких виникає в процесі здійснення діяльності.

Можливими заходами щодо нівелювання впливу даного ризику є процес безперервного підвищення кваліфікації відповідальних працівників, що дає змогу своєчасно та ефективно адаптувати діяльність Підприємства відповідно до законодавчих змін, забезпечуючи оперативне впровадження відповідних змін у господарську діяльність Підприємства, що сприяє мінімізації ризиків.

#### **Внутрішній ризик**

Даний ризик полягає в настанні обставин щодо недостатньої кількості кваліфікованого персоналу та загрозі звільнення високо кваліфікаційних ключових спеціалістів. Можливими заходами щодо нівелювання впливу даного ризику є постійне підвищення кваліфікації та кар'єрне зростання працюючих на підприємстві, забезпечення конкурентних умов праці та гарантованого соціально пакету, підвищення заробітної плати та інших виплат персоналу Підприємства.

### **7. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ**

Протягом 2022 року Підприємство не здійснювало науково-дослідні розробки.

### **8. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ**

Станом на 31 грудня 2022 року та 31 грудня 2021 року та на ПІ «ВІП-РЕНТ» відсутні довгострокові і поточні фінансові інвестиції в цінні папери інших підприємств, в асоційовані і дочірні підприємства тощо.

### **9. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ**

Рік, що минає, став найtragічнішим в історії незалежної України через жорстоку війну, яку розпочала росія під управлінням кривавого диктатора. Це вторгнення стало руйнівним у тому числі і для національної економіки. За рік війни економіка країни скоротилася майже на третину і тримається на плаву завдяки зерновому експорту, допомозі партнерів та надходженням від українців з-за кордону. Економічна ситуація в Україні залишається важкопрогнозованою через військову агресію РФ та значну потребу України в зовнішній підтримці. Хоча за оцінкою Держстату темпи падіння ВВП України вже у 3-му кварталі 2022 року уповільнилися з 37% (у II кв.) до 31%, постійні атаки РФ на інфраструктурні об'єкти в Україні продовжують чинити негативний вплив на економіку нашої країни. Проте за 4 квартал 2022 року темпи падіння ВВП склали 35%.

На жаль, війна все ще триває, але попри весь жах ситуації український бізнес готується до року складного відновлення від наслідків війни з росією. В тому числі і Підприємство готується до запуску української економіки.

Стратегічне управління та перспективне планування розвитку Підприємства у ринковому середовищі зосереджується на правильному визначені поточних позицій Підприємства на ринку, показників його господарсько-фінансової діяльності, сильних і слабких сторін та поточної економічної ситуації

Стратегія підприємства у 2023 році спрямована на підвищення прибутковості діяльності підприємства – за рахунок збільшення доходів від реалізації основних послуг та виходу на нові ринки збуту. Планується вихід на нові джерела фінансування та активна участь у програмах запуску національної економіки. Значна увага буде приділятися новому продукту – оперативний лізинг для фізичних осіб. Також в кінці 2021 року було здійснено відмову від ліцензії на надання послуг фінансового лізингу, тому 2023 році планується максимальна концентрація на наданні послуг з оперативного лізингу та прокату.

Менеджмент докладає значних зусиль на поповнення портфеля замовлень для забезпечення повного завантаження працюючих, що дасть можливість збільшити доходи підприємства, та, як наслідок, збільшити заробітну плату робітникам підприємства.

Незважаючи на існування конкретних загроз та ризиків (сформованих зовнішнім середовищем), які можуть перешкоджати виконанню ПП «ВІП-РЕНТ» своїх завдань і функцій, Підприємство, тим не менш, має весь необхідний потенціал та всі можливості для свого подальшого успішного і динамічного розвитку.

Виходячи з викладеного вище, можна стверджувати, що тільки об'єднання зусиль керівництва, трудового колективу та власників, врахування позитивного досвіду роботи підприємств, які досягають успіхів у своїй діяльності, дасть можливість досягти позитивних результатів у роботі підприємства у 2023 році, а також у довгостроковій перспективі.

## **10. КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ**

ПП «ВІП-РЕНТ» не є емітентом цінних паперів, які допущені до торгів на фондових біржах та/або щодо яких здійснено публічну пропозицію.

